



Palabras de Luis B. Ossola, presidente de ROFEX

Jueves 19 de noviembre de 2009

Hace 100 años, la mayoría de las firmas corredoras de cereales, que un año antes habían creado el actual Centro de Corredores, decidieron dar un paso más en el proceso de “formalización” de la comercialización de granos de nuestro país y, el 19 de Noviembre de 1909, fundaron el Mercado General de Productos Nacionales del Rosario de Santa Fe S.A., hoy ROFEX.

La presidencia del mercado fue ejercida por don Federico Alabern quien, a su vez, era el presidente del Centro de Corredores.

La función de este nuevo mercado según su acta fundacional, era la de, “garantizar en forma absoluta las transacciones y contratos que se establecen para fechas determinadas, facilitando así la acción comercial de todo el sector”.

De esta manera se buscaba concentrar en el recinto de negociación el grueso de la comercialización de cereales, que hasta ese momento se llevaba a cabo mayormente en forma directa en las oficinas de las casas exportadoras y apuntaba a tener, además, una herramienta alternativa a las “Operaciones a fijar precio”.

Un siglo después, las funciones principales de nuestro mercado son idénticas, a pesar de todos los cambios que han sufrido el mundo y nuestra nación.

Hace 100 años Rosario era una sociedad pujante y cosmopolita. Su población había crecido en forma explosiva rozando los 200.000 habitantes. Casi la mitad de esa cifra eran extranjeros. A su vez, un cuarto de la población total vivía en 2.000 “conventillos”, siendo esto un claro reflejo de la crisis habitacional que había sido consecuencia de un crecimiento tan acelerado.

El puerto, que había estado bloqueado a buques extranjeros durante gran parte del siglo XIX por disposición de Juan Manuel de Rosas y, por ello, dedicado inicialmente al contrabando, ya se había convertido en el mayor puerto de exportación del país.

Hace 100 años, en lugar de e-mail y Messenger, la correspondencia de los operadores que no tenían base en Rosario, debía ser entregada en las Estaciones de Ferrocarril de cada pueblo. En esa época la palabra “vagón” todavía se escribía con “W” y la instalación de un “alero” que protegiera de la lluvia a la mercadería que se llevaba desde el galpón al vagón, era una contribución logística trascendental, que mejoraba la eficiencia y la velocidad de transporte de toda la cosecha nacional.

Hace 100 años, en lugar de celulares e Internet móvil, el mecanismo más sofisticado de comunicación era el telégrafo.

Una de las principales funciones de nuestro mercado era la de difundir los precios que llegaban desde Europa y Estados Unidos a todos los participantes del mercado.

La importancia del telégrafo era tal, que el aporte que se brindaba con él al comercio de cereales era revolucionario. El servicio fue mantenido por décadas, a pesar de que al estallar la primera guerra mundial y prohibirse por lo tanto el envío de mensajes “codificados”, el costo por palabra transmitida se multiplicó por seis.

Hace 100 años, no existían Mercados de Valores en Argentina. Las operaciones de títulos públicos y privados se realizaban en las Bolsas de Comercio con un mecanismo de garantía bastante endeble.

Los Mercados de Valores se crearon para cumplir justamente con esa función de garantía y liquidación, pero aparecieron recién dos décadas después de los Mercados a Término, con la fundación en 1927 del primer mercado de valores de nuestro país: el Mercado de Valores de Rosario.

Hace 100 años, en lugar de “liquidez y profundidad”, el volumen de los mercados de futuros dependía del clima. La mercadería fluía al puerto de Rosario o al puerto de Buenos Aires en función de su localización geográfica, y el volumen negociado en cada plaza estaba íntimamente relacionado con las cosechas de cada región.

La relación entre los dos mercados a término argentinos era de cooperación. La gestión ante el gobierno era compartida en proyectos tan relevantes como la Ley de Warrants, que había sido impulsada y finalmente promulgada por el esfuerzo de ambas entidades.

La “tecnología” era compartida, dado que el costo de la línea telegráfica con el extranjero se absorbía en mitades y se contrató una línea telegráfica directa, para conectar las cotizaciones de ambos mercados. El acceso al mercado era compartido, ya que desde 1917 los socios de un mercado podían acceder libremente al recinto de negociación del otro.

Durante estos 100 años, las improntas personales de quienes lideraron nuestro mercado dejaron su huella y determinaron lo que ROFEX es hoy.

Bajo la presidencia de Don Federico Alabern, por ejemplo, las memorias del Directorio de ROFEX eran extremadamente descriptivas. Basta con leerlas para hacerse una clara idea de la actividad del mercado en todo el año. Sus sucesores indudablemente gustaban de los mensajes mas concisos. En 1913 y 1914, (años en que el comercio de granos se desarrolló con total estabilidad), la memoria decía textualmente “la normalidad con que ha transcurrido el año para nuestra Sociedad hace innecesario que se extienda mayormente esta relación”, y tenían una extensión de sólo tres o cuatro carillas. Sin embargo, en 1915 bajo plena Primera Guerra mundial, la memoria rezaba “La notoriedad de estos hechos exime al Directorio de la tarea de entrar en detalles de los mismos” y la extensión... seguía siendo de cuatro carillas.

Durante estos 100 años, por nuestra institución desfilaron personalidades que han sido relevantes para nuestra sociedad y que probablemente, algún día, la labor de los historiadores rescate por su riqueza.

Sólo como ejemplo, podemos mencionar el caso de Ricardo W. O. Le Bas. Hijo del Cónsul Uruguayo en nuestra ciudad, a lo largo de su vida fue sucesivamente empleado, Gerente, Director, Síndico y Presidente de ROFEX.

Fue Presidente del Centro de Corredores de Cereales por más de 10 años y ocupó también los cargos de Síndico, Secretario y Presidente de la Bolsa de Comercio de Rosario, y además, Presidente del Rotary Rosario Centro.

Pocos saben, que una persona tan ligada a nuestra institución había sido el primer presidente de la Liga Rosarina de Fútbol, y él mismo, en junio de 1905 fue el árbitro del primer partido jugado por Newells y Rosario Central.

Sus hijos, formaron parte de las fuerzas aliadas en la segunda guerra mundial. Uno de ellos, Michael llegó a Mariscal del aire de la Real Fuerza Aérea Inglesa, y el otro, llamado Ricardo igual que su padre y quien fuera operador de nuestro mercado, falleció en 1942 en la batalla de El Alamein.

Una placa recordatoria colocada donde él se sentaba, en el antiguo recinto de la rueda de operaciones, puede ser vista actualmente en el Museo "A Viva Voz" de la Bolsa.

Ricardo W. O. Le Bas vivió sus últimos cuatro años en Londres, donde falleció a los 89 años luego de haber recibido el título de Caballero de la Corona Británica.

Durante estos 100 años ha sido realmente duro mantener funcionando un mercado de futuros en Argentina.

Prueba de ello es que hoy sólo funcionan dos, a pesar de que las iniciativas fueron numerosas:

En 1921 comenzó a funcionar el Mercado a Término de Santa Fe, y un año después el Mercado a Término de Bahía Blanca. En 1967 se constituyó el Mercado a Término de Ganado S.A. y en 1991, también para negociar futuros sobre hacienda lo hizo el MERFOX, (hoy todos sin actividad). También hubo proyectos que nunca vieron la luz, como el Mercado Argentino de Futuros y Opciones o ARFEX.

Durante estos 100 años de historia ROFEX cumplió el 100% de las operaciones que se concertaron y liquidaron en su seno.

Soportó las fluctuaciones de precios de dos guerras mundiales y las crisis Argentinas más severas.

Catástrofes en la producción, intervenciones estatales de la oferta y la demanda, cambios de reglas de juego, crisis monetarias y cambiarias se sucedieron y, a pesar de ello, todos, absolutamente todos los contratos negociados fueron cumplidos y liquidados.

Si tenemos en cuenta la actual tecnología de administración de riesgo que dispone nuestro mercado, el cumplimiento de los máximos estándares internacionales en la materia, y nuestra historia de 100 años sin un solo default, no es soberbia afirmar que nuestro mercado y cámara

compensadora representan uno de los ambientes más seguros para negociar y garantizar operaciones de derivados a nivel mundial.

Hace exactamente 20 años un antecesor mío en la Presidencia de ROFEX, el Dr. Hugo Grassi, decía con motivo del 80 aniversario:

“En los mercados:

- No hay espacio para la inmoralidad o el negociado
- No hay espacio para el aprovechamiento y la usura
- No hay espacio para que el gobernante de turno nos enriquezca o empobrezca a su antojo
- No hay espacio para los grupos de presión

Pero Sí:

- Hay lugar para la libertad y la pluralidad
- Hay lugar para la toma de riesgo y la creatividad
- Hay lugar para la competencia
- Hay lugar para el conocimiento y la verdad”

Estas palabras era un llamado a recuperar los mercados de futuros que habían estado postergados por las políticas económicas, por más de medio siglo. Y estas palabras fueron premonitorias porque los mercados resurgieron, ROFEX resurgió.

El capítulo más reciente de este siglo de vida, fue escrito por la labor coordinada y coherente, de los Presidentes y Directores que condujeron la sociedad durante los últimos 20 años, quienes hicieron posible un salto de singular significación en la modernización y proyección de ROFEX.

En este período se sucedieron seis gestiones, regidas por un mismo Norte, en las que cada uno de los Presidentes no vaciló en continuar los planes de sus antecesores. A pesar de hechos traumáticos, como las crisis que sacudieron el país, de los cambios políticos y de los vaivenes económicos de estas dos décadas, no se quebró el rumbo seguido. Se garantizó así la continuidad de los programas y acciones y se brindó un marco de estabilidad para el accionar del mercado.

Esa coherencia y continuidad, de la mano de la innovación y del esfuerzo, posibilitaron que ROFEX alcanzara hitos que lo llevaron al sitio donde está hoy:

En 1993 fue el primer mercado en el mundo en listar un futuro sobre granos sin delivery, el futuro sobre Índice de Soja Rosafé.

En 1998 se lanzó la negociación electrónica, la cual fue llevada a Internet dos años después.

En 2002 puso en marcha una Cámara Compensadora, Argentina Clearing, que es hoy la única entidad de clearing de derivados de Sudamérica.

En 2002 se produjo el lanzamiento de los futuros de dólar.

En 2006 se completó la desmutualización, siendo hoy ROFEX el único mercado de estas características de Argentina.

Finalmente, en 2007 se lanzó la plataforma FIX que convierte a nuestro mercado en el único con una plataforma abierta de negociación.

El éxito de nuestro mercado no hubiera sido posible sin un equipo de recursos humanos de primer nivel. El promedio de edad de nuestro plantel es de 32 años, muchos de ellos ya con muchos años de experiencia y trabajo en ROFEX.

Un tercio del equipo ha surgido directamente del Programa de Formación de la Bolsa de Comercio de Rosario, el cuál ha sido un semillero de recursos humanos de excelencia, no sólo para ROFEX, sino para muchas otras empresas del sector.

Un equipo joven, apasionado, unido y con ganas de crecer ha sido uno de los factores que posibilitan que hoy estemos aquí frente a Uds.

Hoy ROFEX ocupa el puesto 29 en el ranking mundial de mercados de futuros que publica la Futures Industry Association.

Impulsado fundamentalmente por los futuros sobre dólar, el volumen del año 2009 superará los 50.000 millones de dólares, una cifra insospechada años atrás.

En lo que refiere a futuros agropecuarios, en la última década ha habido dos crisis muy fuertes que han impactado negativamente en el volumen:

La crisis financiera de 2001 y la crisis entre el gobierno y el campo. A pesar de ello, el mercado vuelve a recuperar operaciones cuando las condiciones se estabilizan.

Argentina tiene un gran potencial en lo que refiere a futuros agropecuarios y tenemos confianza en que en el futuro el volumen será creciente. Este año volveremos a un registro de 6 millones de toneladas, que es equivalente al nivel previo a las crisis mencionadas.

ROFEX ha logrado todo lo anterior sólo con participantes Argentinos en su operatoria.

Los mercados de futuros mundiales hoy están conectados a redes de negociación globales.

La participación de extranjeros en nuestra operatoria generaría un crecimiento de volumen geométrico.

Lamentablemente la actual normativa cambiaria no nos da esa posibilidad.

Sin embargo, tenemos confianza de que en el futuro cercano esta normativa sea modificada y que nuestro mercado pueda conectarse al resto del mundo.

Nuestra tecnología de negociación y clearing están totalmente preparadas para ese momento y sabemos que ese momento, tarde o temprano, llegará.

Actualmente la esperanza de vida en Argentina es de algo más de 75 años y menos del 1% de la población supera los 85 años de edad. El Aniversario de hoy de ROFEX, es una prueba contundente de que las grandes instituciones las construyeron grandes individuos.

Pero las grandes instituciones deben trascender y proyectarse por encima de las personas que las han integrado y nutrido a lo largo de su historia.

Nuestro país, nuestras instituciones, y en especial nuestras bolsas y mercados deben enriquecerse de la capacidad de esas personas, y esas personas deben saber tomar las decisiones correctas para que nuestras bolsas y mercados retomem el papel y la jerarquía que supieron tener hace décadas.

Como dijo Martin Luther King en su más famoso discurso, "Yo tengo un sueño":

Nuestro sueño es que ROFEX se proyecte al futuro con el mismo profesionalismo, espíritu innovador y motivación de su gente que tiene hoy.

Nuestro sueño es que así como todos nosotros estamos orgullosos de nuestra historia, los que vengan estén orgullosos de lo que hoy es nuestro presente.

Nuestro sueño es que nuestro mercado de capitales y derivados abandone el letargo en que está inmerso en las últimas décadas, se despierte y recupere el puesto que merece en el plano internacional.

Por todo lo expresado, y porque confiamos totalmente en la competencia, capacidad de nuestro equipo de trabajo y cuerpo directivo, auguramos un futuro exitoso para nuestro mercado.

Ojalá ese futuro, sea aún más exitoso que nuestro presente.

Desde ROFEX estamos dispuestos a dar esa batalla.

Muchas gracias.